



APPEL D'OFFRES

DOSSIER DE CONSULTATION

Mission d'appui à la prospective et au développement

1. Contexte et positionnement stratégique

Le Pôle formation UIMM Sud, acteur majeur de la formation industrielle en région Provence-Alpes-Côte d'Azur, intervient dans les champs de l'apprentissage et de la formation continue pour l'accompagnement des entreprises industrielles.

Il s'inscrit dans un contexte de transformation profonde des filières industrielles, sous l'effet des politiques emploi-formation portées par l'UIMM et les branches professionnelles industrielles associées, adossées aux priorités nationales et régionales issues des Programmes d'Investissement d'Avenir, du Plan de Relance, du plan France 2030, du Contrat d'Objectif Sectoriel (COS) « Industrie » de Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Ces dynamiques structurent l'évolution des compétences dans trois domaines de rupture prioritaires pour l'industrie régionale :

1. Souveraineté industrielle et industrie de défense
2. Décarbonation et transition écologique des procédés industriels
3. High-tech, digital et technologies de rupture

Dans ce cadre, le Pôle formation UIMM Sud est engagé dans plusieurs projets structurants nationaux et territoriaux.

Afin de sécuriser, coordonner et amplifier ces dynamiques, le Pôle formation UIMM Sud souhaite s'adjoindre les compétences d'un consultant externe intervenant en appui stratégique et opérationnel auprès de la direction.

2. Objet de la consultation

Le présent appel d'offres a pour objet la sélection d'un consultant chargé d'assurer une mission d'appui à la prospective, à l'ingénierie et au développement stratégique, assimilable à une fonction de Directeur Délégué Prospective et Développement.

Ce dispositif d'appui vise à renforcer durablement la capacité du Pôle formation UIMM Sud et du CFAI Provence à anticiper, structurer et piloter les transformations industrielles régionales, au service de la souveraineté, de la transition écologique et de la modernisation technologique.

La mission s'exercera au bénéfice du CFAI Provence, membre fondateur du Pôle formation UIMM Sud et plus globalement à l'action de la délégation régionale emploi-formation UIMM Sud et Corse.

3. Description détaillée de la mission

Le consultant interviendra en appui stratégique et opérationnel auprès de la direction du Pôle formation UIMM Sud et du CFAI Provence.

À ce titre, il contribuera à la structuration, au pilotage et au développement des projets stratégiques engagés dans le cadre des dispositifs nationaux et régionaux (notamment PIA, Plan de Relance et France 2030), à la coordination des partenariats complexes et à l'anticipation des évolutions industrielles et des besoins en compétences.

La mission s'articulera autour de trois axes complémentaires : le pilotage et la sécurisation des projets structurants (3.1), les relations partenariales et la représentation institutionnelle (3.2) et la prospective et le développement stratégique (3.3).

3.1 Pilotage et sécurisation des projets structurants

a) Projets AMI et France 2030

Le consultant assurera la coordination stratégique et le pilotage opérationnel des projets engagés par le Pôle formation UIMM Sud dans le cadre des Appels à Manifestation d'Intérêt (AMI) et des dispositifs liés à France 2030.

À ce titre, il interviendra notamment sur les projets suivants :

- | | |
|----------------|-------------------------|
| - FAMEX | - COMPETENCE SUD AVENIR |
| - 4MED | HELICO |
| - I-NOVMICRO#2 | - JANUS |
| - OPPEN | - MECENE |

Ainsi que tout projet à venir relevant des AMI CMA, de France 2030 ou de dispositifs assimilés (PIA, Plan de Relance, appels sectoriels ou régionaux).

L'objectif est d'assurer la sécurisation technique, partenariale et financière des projets, dans le respect des engagements contractuels et des exigences des financeurs.

➤ **Missions associées**

Le consultant sera chargé notamment de :

- Assurer le suivi des feuilles de route, des livrables, des indicateurs et des calendriers d'exécution
- Structurer et animer la gouvernance des consortiums (comités de pilotage, comités techniques, groupes de travail)
- Veiller à la bonne coordination des partenaires (industriels, académiques, institutionnels) dans un cadre multi-acteurs
- Contribuer à la rédaction des dossiers de justification, des rapports intermédiaires et finaux, ainsi qu'aux éléments de reporting destinés aux financeurs
- Identifier les risques, proposer des mesures correctives et sécuriser la trajectoire des projets
- Piloter, à la demande de la direction, des actions spécifiques ou transversales au sein de certains projets.

Cette mission s'inscrit dans une logique de professionnalisation renforcée de la conduite de projets complexes et de consolidation du positionnement stratégique du Pôle formation UIMM Sud dans les dynamiques nationales d'investissement et d'innovation.

b) Projets issus des dispositifs nationaux et régionaux

Le consultant apportera son expertise en ingénierie de projet, montage et pilotage pour les initiatives financées ou susceptibles de l'être dans le cadre des dispositifs nationaux et régionaux, contribuant ainsi à renforcer la visibilité, l'efficacité et la cohérence stratégique des actions du Pôle formation UIMM Sud.

Le consultant interviendra sur des projets financés ou à financer au titre de :

- Programmes d'Investissement d'Avenir (PIA), pour des projets structurants et innovants
- Plan de Relance, visant le soutien à la compétitivité industrielle et à l'emploi qualifié
- France 2030, dans le cadre des filières stratégiques et des domaines de rupture (souveraineté industrielle, décarbonation, high-tech et digital)
- Fonds européens (FEDER, FSE+, etc.) pour des projets territoriaux et de développement des compétences
- Appels à projets régionaux et sectoriels, incluant initiatives de formation, innovation et partenariats multi-acteurs.

➤ **Missions associées**

Le consultant sera chargé de :

- Appuyer le montage et la structuration des projets (dossiers financiers, partenariaux et techniques)

- Assurer le suivi et le pilotage opérationnel, en coordination avec l'ensemble des acteurs impliqués
- Identifier les opportunités de financement complémentaires et partenariats stratégiques
- Contribuer à la capitalisation et au reporting auprès des financeurs et des instances de gouvernance
- Anticiper les risques et proposer des mesures correctives pour sécuriser la réussite des projets.

Cette mission vise à garantir que les projets du Pôle formation UIMM Sud soient menés de manière cohérente, efficiente et alignée sur les priorités industrielles et territoriales, tout en renforçant la capacité du Pôle à mobiliser des financements nationaux et européens.

c) Projets complexes multi-acteurs

Le consultant apportera son soutien à la coordination et à la conduite de projets structurants impliquant une diversité d'acteurs publics, privés et académiques, contribuant à la cohérence et à l'efficacité des initiatives portées par le Pôle formation UIMM Sud et le CFAI Provence.

Le consultant interviendra sur des projets multi-acteurs, tels que :

- Plateformes technologiques mutualisées, permettant la mise en commun de ressources et d'expertises au service des filières industrielles
- Dispositifs territoriaux emploi-compétences, favorisant l'adéquation entre besoins industriels et développement des compétences locales
- Partenariats industrie-formation-recherche, soutenant l'innovation, la montée en compétences et le transfert technologique
- Projets territoriaux structurants, à l'exemple des « Halles de l'Emploi », mobilisant collectivités, entreprises, services de l'État et opérateurs de compétences.

➤ **Missions associées**

Le consultant sera chargé de :

- Faciliter la coordination et la communication entre l'ensemble des partenaires
- Structurer la gouvernance et les instances décisionnelles du projet
- Suivre la réalisation des actions, des livrables et des objectifs fixés
- Identifier les synergies et leviers d'optimisation pour renforcer l'impact des projets
- Apporter un soutien méthodologique et stratégique pour sécuriser la mise en œuvre et la pérennité des projets
- Produire des notes de suivi, de reporting et des bilans intermédiaires et finaux destinés aux financeurs et aux partenaires.

Cette mission vise à garantir la réussite de projets à forte complexité partenariale, contribuant à l'ancrage territorial des initiatives et à la consolidation des réseaux emploi-formation-industrie.

3.2 Relations partenariales et représentation institutionnelle

Le consultant pourra intervenir en appui à la représentation et à la visibilité institutionnelle du Pôle formation UIMM Sud et du CFAI Provence, en particulier auprès :

- du CMQe Industrie du Futur Sud ;
- du CMQe Économie de la Mer Provence-Alpes-Côte d'Azur ;
- des services de l'État, de la Région et des branches professionnelles ;
- des partenaires industriels et académiques.

➤ **Missions associées**

Le consultant pourra être amené à :

- Participer aux comités stratégiques et instances de gouvernance, en représentant le Pôle formation UIMM Sud et le CFAI Provence
- Préparer des notes de positionnement, notes de synthèse et documents d'orientation, pour appuyer la prise de décision et les échanges institutionnels
- Soutenir la délégation régionale emploi-formation UIMM Sud et Corse dans ses actions de coordination, de représentation et de développement des partenariats.

Cette intervention permettra de renforcer l'ancrage territorial et institutionnel du Pôle formation UIMM Sud et du CFAI Provence, en consolidant les liens avec les acteurs publics et privés, et en valorisant leur rôle stratégique dans les filières industrielles régionales.

3.3 Prospective et développement stratégique

Le consultant interviendra en appui à la réflexion prospective et au développement stratégique du Pôle formation UIMM Sud et du CFAI Provence. Son rôle consistera à anticiper les évolutions industrielles et à proposer des orientations opérationnelles pour sécuriser et amplifier l'impact des actions de formation et des projets structurants.

➤ **Missions associées**

Le consultant sera chargé notamment de :

- Analyser les évolutions des filières industrielles régionales, en lien avec les priorités stratégiques nationales et régionales
- Identifier les besoins en compétences dans les trois domaines de rupture prioritaires : souveraineté industrielle et défense, décarbonation et transition écologique, high-tech et digitalisation
- Contribuer aux travaux liés au Contrat d'Objectif Sectoriel (COS) « Industrie », en apportant une expertise sectorielle et prospective
- Appuyer la définition de nouvelles offres de formation, adaptées aux besoins des filières et aux évolutions technologiques
- Identifier des opportunités de financement et de partenariats, en mobilisant dispositifs nationaux, européens et régionaux

- Accompagner les conventions d'appui conclues par le Pôle formation UIMM Sud au bénéfice de ses structures, en proposant un suivi stratégique et opérationnel, des outils de pilotage et des analyses d'impact.

Cette mission vise à renforcer la capacité du Pôle formation UIMM Sud et du CFAI Provence à anticiper les transformations industrielles, structurer son développement et positionner ses projets dans un cadre stratégique cohérent et durable.

4. Profil attendu du consultant

Au regard de la nature stratégique de la mission, de la complexité des projets concernés et de l'environnement institutionnel dans lequel évoluent le Pôle formation UIMM Sud et le CFAI Provence, le consultant devra présenter un profil à la fois stratégique, opérationnel et partenarial.

Il est attendu une capacité à conjuguer vision prospective, maîtrise des dispositifs publics de financement et expérience avérée en conduite de projets complexes multi-acteurs, dans le champ de l'industrie et de la formation professionnelle.

4.1 Expertise en conduite de projets complexes (critère majeur)

Ce critère constitue un élément déterminant dans l'analyse des candidatures.

Le consultant devra démontrer :

- Une expérience confirmée dans le pilotage de projets multi-partenariaux, associant acteurs publics, industriels, académiques et institutionnels
- Des références significatives dans des dispositifs nationaux structurants, tels que les Programmes d'Investissement d'Avenir (PIA), le Plan de Relance, ou France 2030
- Une capacité avérée à structurer et sécuriser une gouvernance multi-acteurs, incluant la définition des rôles, l'animation des instances décisionnelles et la gestion des équilibres partenariaux
- Une maîtrise des exigences administratives, financières et contractuelles associées aux financements publics.

4.2 Connaissance approfondie du champ emploi-formation

Le consultant devra justifier d'une expertise solide dans le domaine de l'emploi et de la formation professionnelle, en particulier dans un environnement industriel.

À ce titre, il devra démontrer :

- Une maîtrise des dispositifs de formation professionnelle et d'apprentissage, ainsi que des mécanismes de financement associés
- Une compréhension fine des logiques propres aux CFA, aux OPCO et aux branches industrielles
- Une expérience significative dans un environnement comparable à celui du Pôle formation UIMM Sud, idéalement en lien avec des politiques publiques régionales ou nationales.

4.3 Compatibilité avec les politiques de branches professionnelles

La mission s'inscrivant dans le cadre des orientations stratégiques de l'UIMM, le consultant devra démontrer :

- Une bonne connaissance des priorités et orientations stratégiques de l'UIMM, tant au niveau national que territorial ;
- Une capacité à inscrire les projets et les actions dans les priorités des filières industrielles, en cohérence avec les enjeux de compétitivité, d'attractivité des métiers et de développement des compétences ;
- Une compréhension des équilibres institutionnels et des enjeux de représentation propres aux branches professionnelles.

4.4 Expertise dans les trois domaines de rupture

Le consultant devra disposer d'une capacité d'analyse et d'intervention dans les trois axes stratégiques identifiés pour l'industrie régionale :

1. Souveraineté industrielle et industrie de défense, incluant les enjeux de relocalisation, de sécurisation des compétences critiques et de montée en gamme technologique
2. Décarbonation des procédés industriels et transition écologique, intégrant les enjeux d'efficacité énergétique, d'optimisation des ressources et d'évolution des métiers
3. High-tech, digitalisation et technologies de rupture, incluant l'industrie du futur, l'automatisation, la robotique, les systèmes embarqués et les technologies numériques avancées.

4.5 Compétences transversales attendues

Au-delà des expertises sectorielles, le consultant devra faire preuve de compétences transversales essentielles à la réussite de la mission :

- Capacité de pilotage stratégique et opérationnel
- Aptitude à l'animation de réseaux et de partenariats complexes
- Compétence en analyse prospective et en structuration de feuilles de route
- Maîtrise de la communication institutionnelle et rédactionnelle
- Qualités personnelles : diplomatie, rigueur, autonomie, sens politique, capacité de synthèse et de prise de hauteur stratégique

5. Modalités d'exécution et estimation financière

Nature : prestation de conseil externe

Volume : 88 jours par an

Durée : 24 mois (176 jours au total)

Démarrage prévisionnel : 2 mai 2026

Lieu : Pôle formation UIMM Sud et déplacements ponctuels

Budget estimatif : environ 60 000 € HT pour la totalité des 24 mois.

6. Livrables attendus

Sans que cette liste présente un caractère limitatif, le consultant devra produire, en fonction des besoins des projets et des demandes de la direction du Pôle formation UIMM Sud et du CFAI Provence, les livrables suivants :

- Notes stratégiques et notes de cadrage, permettant de formaliser les orientations, les objectifs, les modalités de gouvernance et les plans d'action des projets
- Dossiers de réponse à appels à projets (PIA, France 2030, dispositifs régionaux, fonds européens, etc.), incluant les volets techniques, partenariaux et financiers
- Tableaux de bord, indicateurs de suivi et outils de pilotage, destinés à sécuriser l'exécution des projets et à faciliter la prise de décision
- Comptes rendus des instances de gouvernance (comités de pilotage, comités stratégiques, réunions partenariales) et synthèses décisionnelles
- Bilans intermédiaires et finaux exigés par les financeurs ou nécessaires à l'évaluation interne des actions conduites
- Notes prospectives sectorielles, portant sur l'évolution des filières industrielles régionales et des besoins en compétences
- Documents de positionnement institutionnel, destinés à appuyer la représentation du Pôle formation UIMM Sud et du CFAI Provence auprès des partenaires publics, des branches professionnelles et des acteurs économiques.

Ces livrables devront être structurés, opérationnels et directement mobilisables par les équipes de direction et les partenaires institutionnels.

7. Confidentialité

Le consultant retenu s'engage à respecter la confidentialité des informations et documents portés à sa connaissance dans le cadre de la mission, y compris les données stratégiques relatives aux projets financés et aux partenariats institutionnels.

8. Modalités de consultation, examen et délais

8.1 Modalités de consultation

La présente consultation est organisée sous la forme d'un appel d'offres ouvert.

Le dossier de consultation est mis en ligne sur le site <https://www.formation-industriesud.fr>. Les candidats peuvent solliciter, le cas échéant, des précisions complémentaires par écrit. Les réponses apportées seront communiquées dans le respect du principe d'égalité de traitement.

Les candidats sont invités à transmettre un dossier complet comprenant les éléments suivants :

1. Présentation détaillée du consultant ou de la structure, précisant le parcours, les domaines d'expertise, les compétences clés et l'organisation proposée pour la mission.
2. Note méthodologique, explicitant :
 - la compréhension des enjeux stratégiques liés aux évolutions industrielles régionales et aux dispositifs nationaux et régionaux
 - l'approche proposée pour la conduite de projets complexes et multi-acteurs
 - l'articulation entre prospective sectorielle et développement stratégique.
3. Références comparables, mettant en avant des missions similaires réalisées dans le domaine de l'industrie, de la formation professionnelle ou des dispositifs nationaux structurants
4. Proposition financière détaillée, précisant le montant global ou le taux journalier moyen, ainsi que les conditions et hypothèses retenues pour la mission.

Le Pôle formation UIMM Sud se réserve la possibilité de demander des compléments d'information ou des précisions sur les offres reçues, d'organiser, si nécessaire, un entretien avec un ou plusieurs candidats présélectionnés et de ne pas donner suite à la consultation si les propositions reçues ne répondent pas aux attentes stratégiques et financières.

8.2 Analyse des offres

Les offres feront l'objet d'une notation globale sur 100 points.

La répartition des points s'effectuera conformément aux critères définis à l'article 8.2 :

- Qualité de l'offre : 50 points
- Prix : 50 points

1. Notation du critère "Qualité de l'offre" (50 points)

La qualité de l'offre sera évaluée sur 50 points au regard des sous-critères suivants :

- Expertise en conduite de projets complexes et multi-acteurs
- Connaissance du champ emploi-formation et des politiques de branches
- Capacité d'intervention dans les trois domaines de rupture
- Pertinence méthodologique et compréhension des enjeux
- Références et adéquation du profil.

Une note sur 50 sera attribuée à chaque offre en fonction de son niveau de conformité, de sa valeur ajoutée et de sa cohérence globale.

2. Notation du critère "Prix" (50 points)

Le critère prix sera noté sur 50 points selon la formule suivante :

$$\text{NotePrix} = (\text{Prix le plus bas} / \text{Prix de l'offre examinée}) \times 50$$

L'offre présentant le prix le plus bas recevra la note maximale de 50 points. Les autres offres recevront une note proportionnelle calculée selon la formule ci-dessus.

3. Note finale

La note finale sur 100 points résultera de l'addition :

- de la note obtenue au titre de la qualité (sur 50) ;
- de la note obtenue au titre du prix (sur 50).

L'offre ayant obtenu la note globale la plus élevée sur 100 sera classée première et pourra être retenue, sous réserve de la conformité administrative de son dossier.

8.3 Délais de réponse

Les candidatures complètes devront être transmises par voie électronique au plus tard :

le vendredi 17 avril 2026 à minuit (23h59)

à l'adresse suivante :

caudrelier@cfaiprovence.com

Toute offre reçue après cette échéance pourra être déclarée irrecevable.

La notification du candidat retenu interviendra à l'issue de la phase d'analyse et, le cas échéant, des entretiens complémentaires.